

# STRATEŠKE INICIJATIVE ZA SAMOODRŽIVOST DOMAĆE PROIZVODNJE I JAČANJE EKONOMIJE BiH

EXECUTIVE SUMMARY 1.0

Verzija 1.0 | Maj 2020.

SARAJEVO  
BUSINESS  
FORUM





## Motivacija

„Strateške inicijative za samoodrživost domaće proizvodnje i jačanje ekonomije BiH“ su nastale kao inicijativa Sarajevo Business Forum-a (SBF), međunarodne investicijske konferencije, koja se od 2010. godine održava u Sarajevu. U aprilu 2020. g. konferencija se zbog pandemija virusa Covid-19 nije mogla održati, ali su glavni protagonisti organizacijskog tima SBF-a u saradnji sa domaćim stručnjacima i istaknutim članovima bh. dijaspore pripremili dokument, kao reakciju na pojavu korona pandemije, nastao kao rezultat istraživanja trenutnih ekonomskih trendova u BiH, regiji i svijetu.

Nakon identificiranja ključnih industrija na koje se potrebno fokusirati, obavljeni su razgovori sa ekspertima i predstavnicima vodećih domaćih kompanija u Bosni i Hercegovini, kako bi se kristalizirali detalji i mjere koje je potrebno poduzeti.

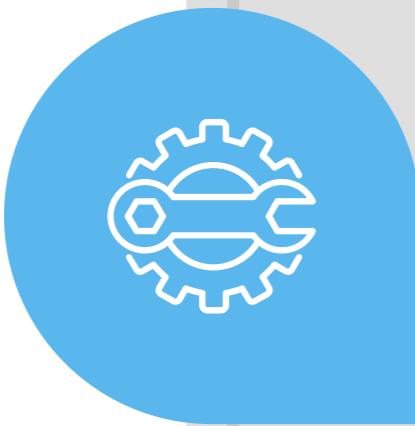
**Rezultat inicijative i zajedničkog rada su interventne mjere i akcioni plan po industrijskim granama za postizanje samoodrživosti.**

# Bosna i Hercegovina 2020.



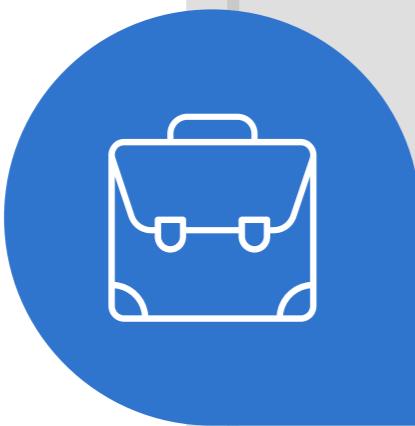
## STRUKTURALNI PROBLEMI BH. EKONOMIJE

Pandemija virusa Covid-19 uslijed vrlo strogih mjera u BiH za sada ima minimalne direktnе uticaje na zdravlje ljudi, ali je na vidjelo **donijela veliku ranjivost i ovisnost o uvozu, dugoročne i strukturalne probleme ekonomije u BiH**, što kreira različite rizike za bh. privredu i građane općenito.



## SAMOODRŽIVA DOMAĆA PROIZVODNJA JE PRIORITET

**Globalni lanci snabdijevanja su značajno pogodeni**, te su mnoge države pokrenule mjere u cilju dostizanja samoodržive proizvodnje u određenim industrijskim sektorima. Povremene nestašice određenih proizvoda na bh. tržištu ukazale su na **potrebu hitnog djelovanja u određenim segmentima domaće proizvodnje**.



## KRIZA JE ŠANSA

S obzirom na promjene u svjetskoj ekonomiji, **trenutna kriza zahtjeva nove inicijative i inovacije i može predstavljati veliku šansu za pokretanje ogromnih neiskorištenih resursa u Bosni i Hercegovini** uz iskorištavanje geografskih prednosti za repozicioniranje bh. ekonomije. Potreban je trostrani strateški pravac za pokretanje postepenih i učinkovitih ekonomskih reformi.

# Problemi ekonomije u Bosni i Hercegovini

Neodrživ ekonomski model

## OVISNOST O UVÖZU

Pandemija Covid-19 u BiH je na vidjelo donijela veliku **ranjivost i ovisnost o uvozu**. Uvozimo **3X** više prehrambenih artikala i **4X** više lijekova, nego što ih izvozimo, uz **deficit lijekova od 700 miliona i deficit prehrambenih proizvoda od 2 milijarde KM.**

## NEISKORIŠTENOST KAPACITETA

**Bosna i Hercegovina ne koristi dovoljno prirodne preduslove i resurse, sposobne ljudi i ogromnu snagu dijaspore**, koje je potrebno ujediniti i **zemlju povesti u novom strateškom pravcu**.

## NEZAPOSLENOST

**Veliki broj ljudi ostao je bez posla** u prvoj fazi krize, tako da umjesto projiciranog ekonomskog rasta od 3% u 2020. godini sa velikom sigurnošću možemo očekivati pad BDP-a od najmanje 4-5%.

Dosadašnji ekonomski rast BiH baziran na potrošnji izlaže ekonomiju vanjskim udarima, a uz veliki udio uvoza istovremeno sprečava širenje domaćih proizvodnih kapaciteta, što vrlo negativno utiče na bruto društveni proizvod.

Mnoga preduzeća u državnom vlasništvu su izrazito neefikasna i ključni su uzrok ekonomskih problema: narušavaju tržiste rada, konkurentnost i fiskalnu stabilnost.

Kratokročno orijentisan ekonomski razvoj podređen političkim previranjima hronično pati od **kontinuiranog smanjenja tržišta i smanjenja broja stanovnika i slabe konkurentnosti domaćih kompanija** na lokalnom, regionalnom i svjetskom tržištu.

## RAST BAZIRAN NA POTROŠNJI

## NEEFIKASNA JAVNA PREDUZEĆA

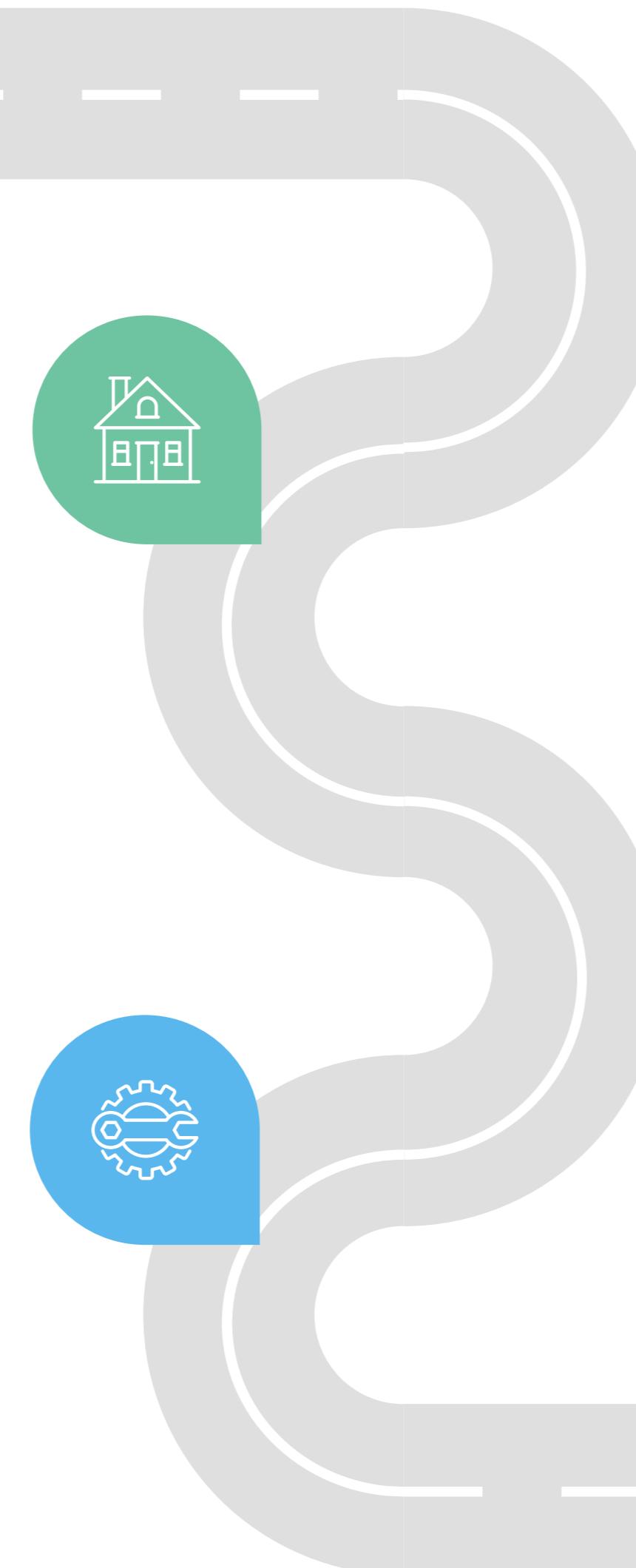
## NEODRŽIV EKONOMSKI MODEL

# Šta trebamo uraditi?

Ciljevi i očekivani rezultati inicijative

## Identificirati ključne industrije

i proizvode na koje se BiH u kratkom roku treba fokusirati da bi prebrodila krizu uzrokovana pandemijom virusa Covid-19, te postala otporna na krize u budućnosti.



## Identificirati mjere i regulative

koje je potrebno donijeti da bi bio postignut veći nivo samoodrživosti strateških industrija i proizvoda u Bosni i Hercegovini.



## Podstići donosioce odluka

i kreatore ekonomskih politika da pronađu efikasna rješenja, donesu i sprovedu odluke, te pokrenu aktivnosti koje u kratkom roku, već u ovoj godini, mogu donijeti željene rezultate.

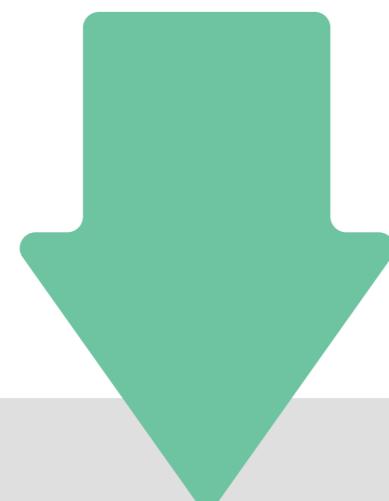
## Uključiti se u lance dobavljača

evropskih kompanija i pozicionirati Bosnu i Hercegovinu prema EU kao atraktivnu alternativu za investicije i dobavljače sa Dalekog Istoka u različitim prerađivačkim industrijama.

Smanjenje uvoza i povećanje izvoza ključ su za postizanje većeg nivoa samoodrživosti i konkurentnosti domaće privrede.

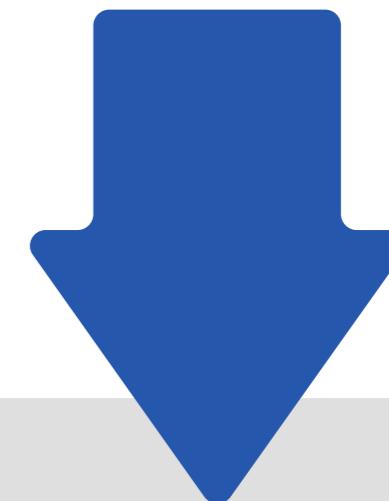
# Kako to uraditi?

... jer mi to možemo!



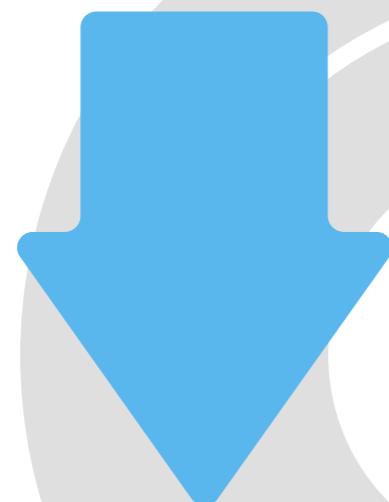
## NAPRAVITI POKRET

i iskoristiti trenutnu kriznu situaciju kako bi se napravila supstitucija uvoza i ojačala domaća proizvodnja sa sloganom "Mi to možemo" koji će se prožimati kroz sve političke opcije i sve etničke grupe, te donijeti regulative koje to podržavaju.



## ULAGATI U INOVACIJE

i podržavati pokretanje i razvoj novih biznisa, intenzivirati digitalizaciju i postaviti temelje za građenje klastera poljoprivredno-prehrambenog sektora. Start-up sektor, uz agilnu stratešku podršku države i velikih bh. korporacija može proizvesti i substituirati značajan broj proizvoda iz uvoza.



## POBOLJŠATI REJTING BIH

i ubrzano raditi na strukturnim reformama i unaprijeđenju pozicije BiH na relevantnim međunarodnim rangiranjima, posebno na kreditnom rejtingu države, što treba rezultirati višem nivou investicija i ubraznim ekonomskim razvojem.



## DATI NOVI MOMENTUM

ekonomiji Bosne i Hercegovine kroz fokus na samoodrživu ekonomiju koja može biti otpornija na vanjske udare.

# Predložene mjere i inicijative...

Akcionom plan sadrži glavne probleme i više od 50 konkretnih projekata i inicijativa

## JAVNA PREDUZEĆA STAVITI POD JEDAN KROV

po uzoru na Investment Corporation of Dubai (ICD) što bi omogućilo **upravljanje kompanijama na osnovu rezultata rada**, a koje nisu rezultat političkih izbora.

## FORMIRATI JEDINICE ZA PODRŠKU PROJEKTIMA

koje će imati ingerencije da **za projekte od nacionalnog interesa ubrza procese** uz u implementiraju kroz kabinete Predsjedavajućeg Vijeća ministara BiH, entitetskih i kantonalnih premijera.

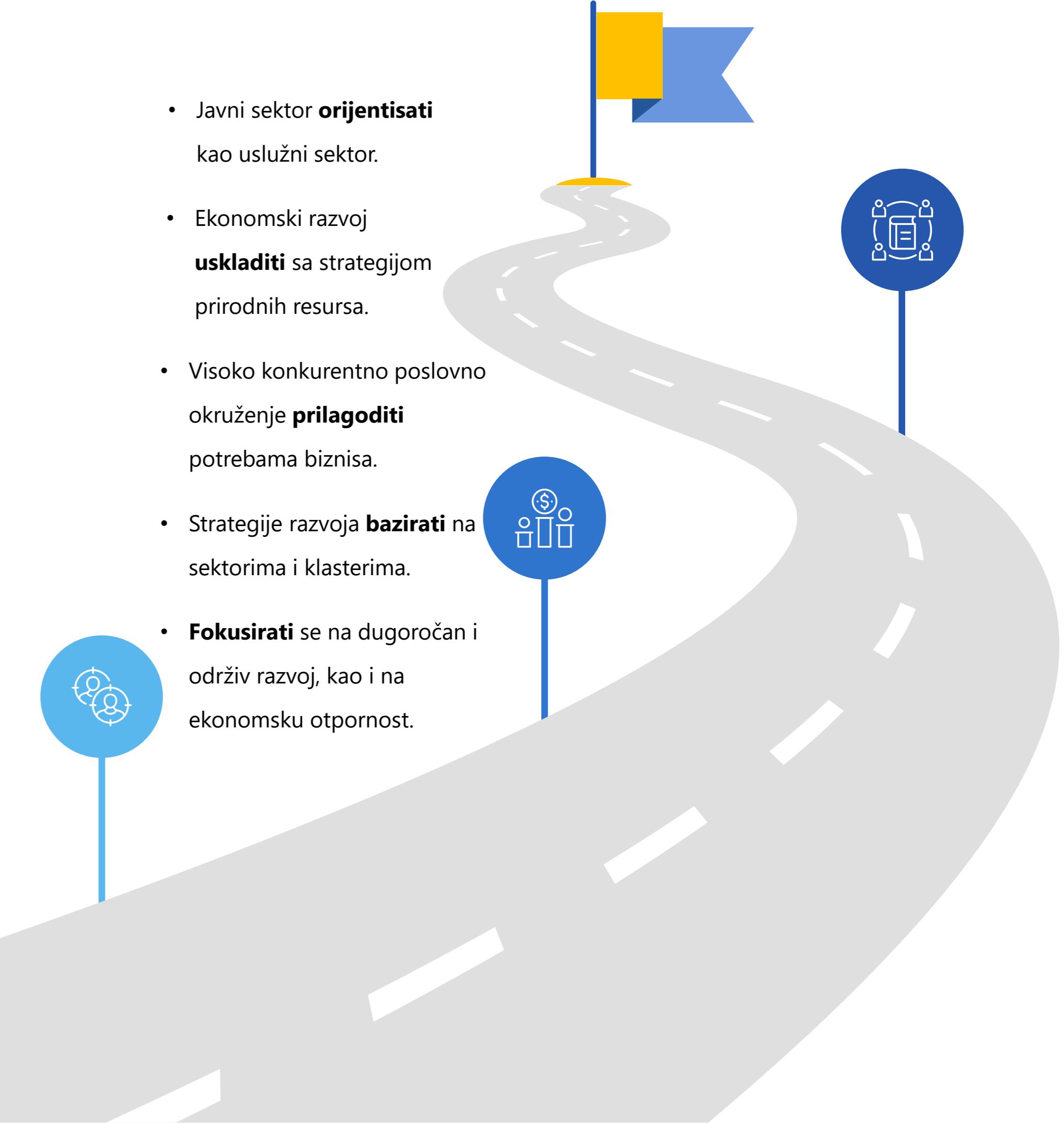
## ANGAŽOVATI EKONOMSKU DIPLOMATIJU

koja će **iskoristiti trend premještanja proizvodnih kapaciteta iz Azije u Evropu**, uz donošenje (barem privremenih) zakona i mera koje će olakšati inostrane, ali i domaće investicije u BiH.

## PROVESTI KAMPANJU JAVNOG OBRAZOVANJA

uz kreiranje prepoznatljivog „**Made in BiH**“ znaka i kontinuirano raditi na **jačanju svijesti da je konzumiranje domaćih proizvoda od presudne važnosti za napredak i opstanak ekonomije**, zdravstvenog i obrazovnog sistema, kulture, sporta i drugih segmenata društvenog života.

- Javni sektor **orientisati** kao uslužni sektor.
- Ekonomski razvoj **uskladiti** sa strategijom prirodnih resursa.
- Visoko konkurentno poslovno okruženje **prilagoditi** potrebama biznisa.
- Strategije razvoja **bazirati** na sektorima i klasterima.
- **Fokusirati** se na dugoročan i održiv razvoj, kao i na ekonomsku otpornost.



# Šta želimo postići?

Stabilnost, neovisnost i samodrživost 3 ključne industrije



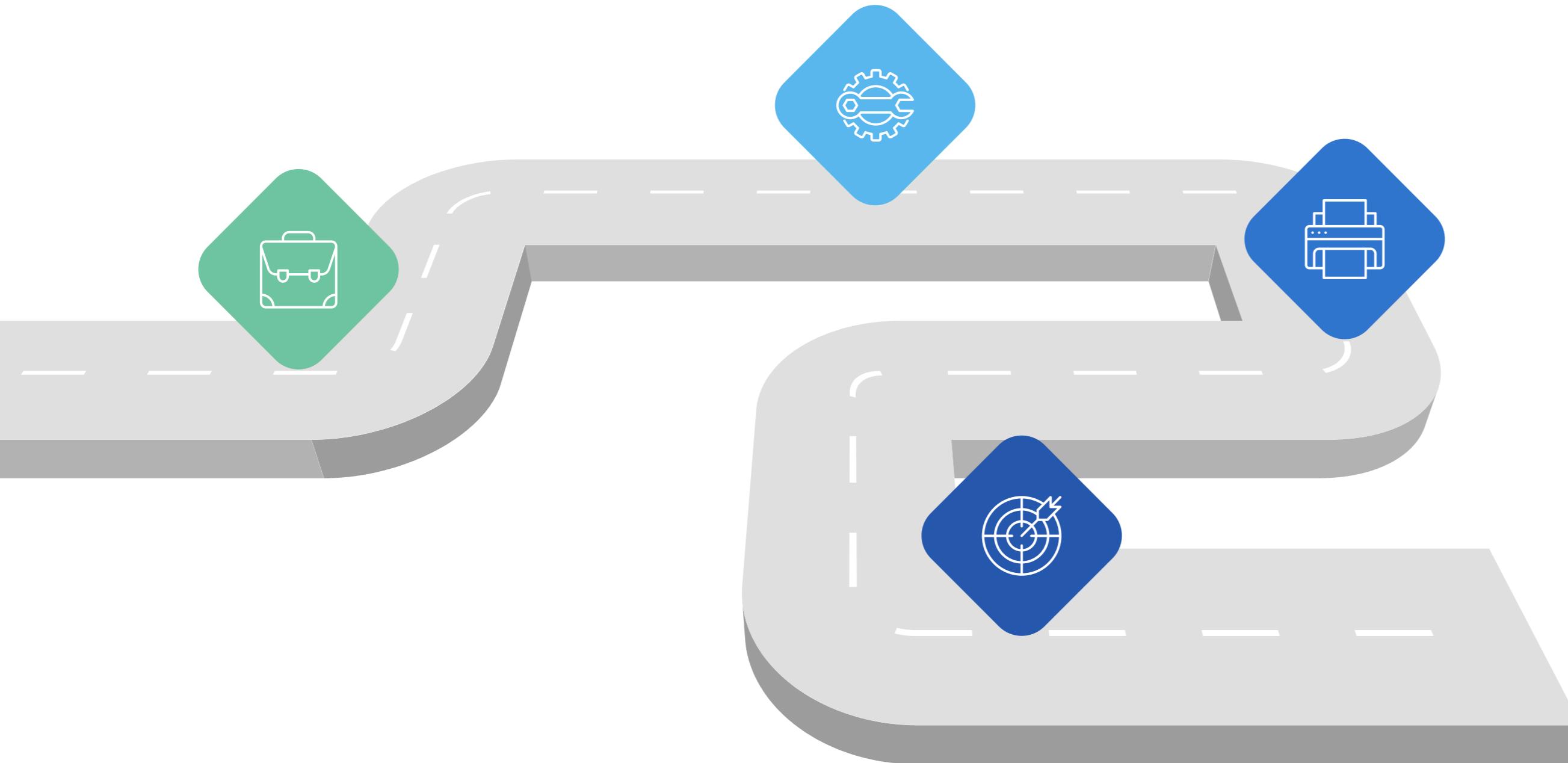
## POLJOPRIVREDNI I PREHRAMBENI SEKTOR



## FARMACEUTSKI SEKTOR



## ENERGETSKI SEKTOR



### ● Strateška opredijeljenost domaćoj proizvodnji

Iskoristiti prirodna bogatstva i visokoobrazovan kadar uz fokus na pristup kapitalu i ostalim izvorima finansiranja i podrške.

### ● Aktivna podrška i podsticanje izvoza

Ojačati slabe fiskalne poticaje koji rezultiraju preprekama i korupcijom u javnom sektoru i aktivirati ekonomsku diplomaciju širom svijeta.

### ● Razvoj ekonomije obima

Jačati konkurentske kapacitete domaćih kompanija uz sinergiju sa izvoznim mogućnostima.

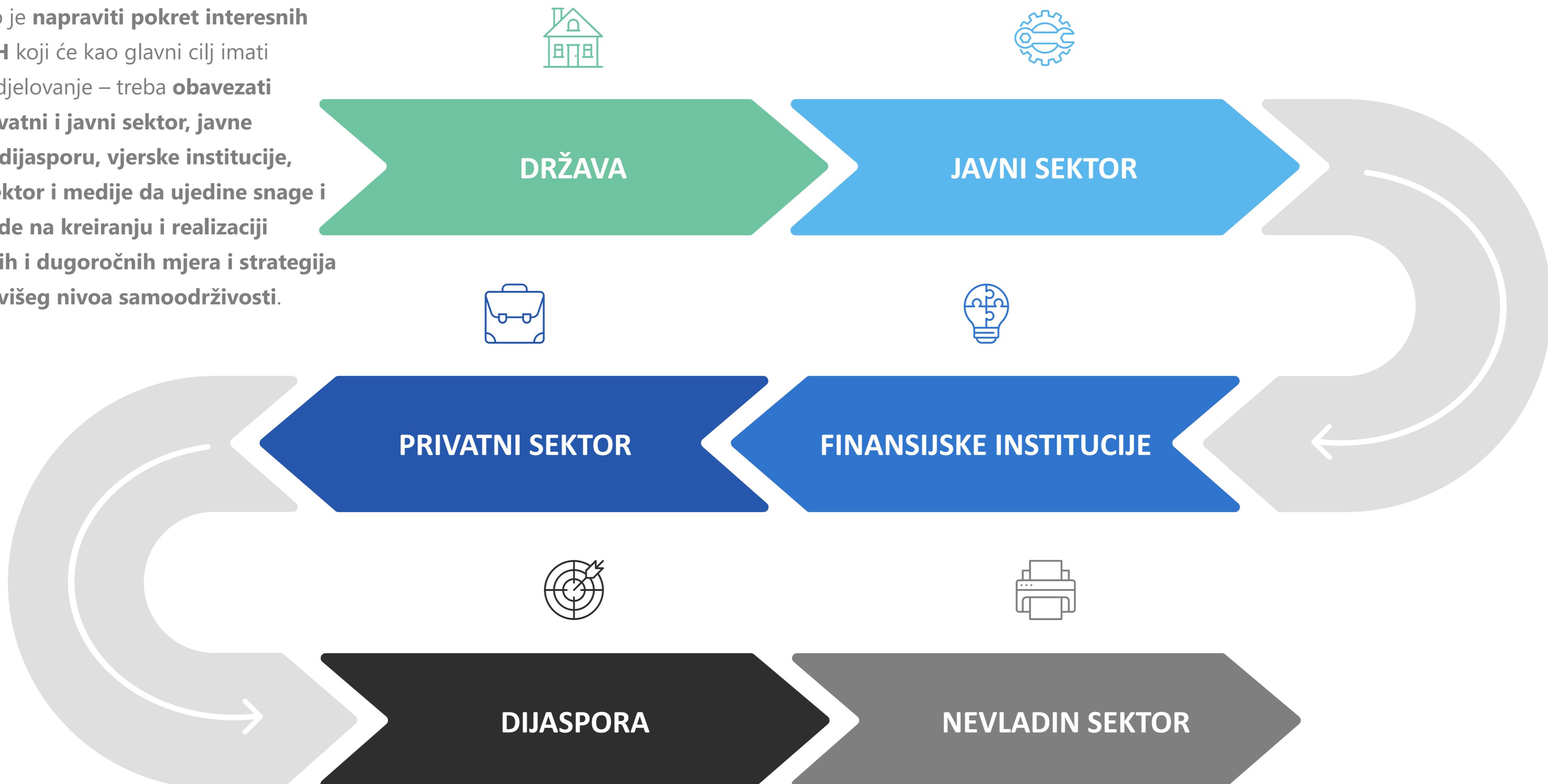
### ● Samoodrživi, otporniji ekonomski model

Usmjeriti se na snažnu razvijenost i izvozno orijentisan razvoj Bosne i Hercegovine koji će generisati rast BDP-a od min. 6%.

# Zato je potrebno napraviti pokret....

Zajedno možemo više!

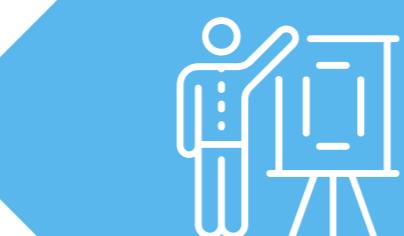
Neophodno je **napraviti pokret interesnih grupa u BiH** koji će kao glavni cilj imati zajedničko djelovanje – treba **obavezati državu, privatni i javni sektor, javne institucije, dijasporu, vjerske institucije, nevladin sektor i medije da ujedine snage i ubrzano rade na kreiranju i realizaciji kratkoročnih i dugoročnih mjera i strategija dostizanja višeg nivoa samoodrživosti.**



# ... i ujediniti se oko jedinstvene ekonomske platforme!

## BH. PROIZVOĐAČI

Tržišni lideri u segmentu proizvodnje hrane, lijekova, medicinskih proizvoda i opreme trebaju okupiti mala i srednja preduzeća, kooperante i individualne proizvođače...



## NOVA EKONOMSKA VIZIJA

Stavljanje ekonomije u prvi plan je ključno, neovisno o pripadnosti različitim političkim opcijama i ubjedjenjima...

## KOMERCIJALNE BANKE

Saradnja i sindikacije komercijalnih banaka u BiH su potrebni radi stabilne i dugoročne finansijske podrške prehrambenim i farmaceutskim industrijama...

## ZAKONODAVNA VLAST

Dodijeliti preferencijalne statuse strateškim proizvodima u dijelu javnih nabavki, uvesti obvezan procent zastupljenosti na policama maloprodaje, uspostaviti online platforme za kupovinu i prodaju.



## JAVNO OBRAZOVANJE

Realizovati javnu edukaciju kroz škole uz atraktivne marketinške kampanje, uz edukaciju kupaca, promociju domaćih proizvoda i proizvodnje s ciljem promjene mentaliteta domaćih potrošača, uz aktivan angažman medija i podršku vjerskih institucija...

*Mi to možemo!*

SARAJEVO  
BUSINESS  
FORUM

